

La gestión económica: una herramienta útil y necesaria para las explotaciones de vacas lecheras.

Resultados del Observatorio de la leche de Cataluña (periodo 2006-2008)

INTRODUCCIÓN

En el presente artículo se describen y analizan los resultados de la gestión económica elaborados por el Observatorio de la leche de Cataluña (OLC), organismo público del Departament d'Agricultura, Alimentació i Acció Rural (DAR) de la Generalitat de Catalunya. Por otro lado, se discute el papel de la gestión económica en las explotaciones de vacas lecheras.

MÉTODO DE TRABAJO

El OLC dispone de una muestra representativa de explotaciones colaboradoras de vacas de leche, organizada por estratos de cuota. Para más detalle véase la tabla 1.

Los datos económicos se recogen



cada trimestre en cada explotación y se introducen directamente en una aplicación informática para calcular y ordenar los datos, siguiendo el modelo de presupuesto empresarial propuesto por el INIA¹.

En las correspondientes visitas a las explotaciones se obtienen, además, datos técnicos sobre el manejo del rebaño (producción lechera, racionamiento alimenticio, datos reproductivos, etc.), que servirán posteriormente para analizar los resultados económicos y visualizar técnicamente el funcionamiento de la explotación.

Una vez procesados y analizados los datos correspondientes al primer semestre y año completo respectivamente, un técnico visita cada explotación, y, conjuntamente con su titular, discuten los resultados de la gestión económica y su posible asignación a los datos técnicos. Además de discutir los resultados individuales, en relación al año analizado y a ejercicios anteriores, se discuten también los resultados en comparación con las demás explotaciones colaboradoras; evidentemente, para este fin, cada ganadero conoce su código de explotación, específico, garantizándose en todo momento la confidencialidad de sus datos. La base para que la gestión económica sea eficaz, y no se confunda con la contabilidad, está en la confianza entre el ganadero y su asesor, y en la preparación técnica de los resultados.

A partir de los resultados obtenidos, el OLC elabora distintos informes, de carácter

Tabla 1. Explotaciones y cuota, por estratos, de la muestra del Observatorio, años 2006, 2007 y 2008.

Estrato ¹	Número de explotaciones			Cuota (t)/explotación		
	2006	2007	2008	2006	2007	2008
A (<250 t)	7	5	6	174,70	187,28	181,60
B (251-500 t)	11	12	10	401,65	395,03	393,01
C (501-1.000 t)	14	14	16	667,24	657,52	684,86
D (>1.000 t)	12	14	16	1.612,91	1.746,44	1.678,48
Total	44	45	48	780,40	874,05	892,35

J. Maynegre Santaulària*, J. Noguera Ferrer*, M. Nogué Ribas* y A. Seguí Parpal**.

* Ingenieros agrónomos. Gestrum, Gestión Integral para el Vacuno lechero. Unidad externa del Observatorio de la leche de Cataluña (2006-2008). E-mail: jmaynegre@agronoms.cat

** Dr. Ingeniero agrónomo. Especialista en vacuno lechero. Director del Observatorio de la leche de Cataluña (DAR). E-mail: asegui@gencat.cat

¹ López Garrido C, et al. 2000. Estudio comparativo de los costes de producción de leche en diferentes CCAA españolas. Madrid. INIA. Informe Técnico.

Tabla 2. Datos generales de la producción de las explotaciones de referencia.

Parámetro	< 250 †			250-500 †			500-1.000 †			>1.000 †		
	X ₂₀₀₆	X ₂₀₀₇	X ₂₀₀₈	X ₂₀₀₆	X ₂₀₀₇	X ₂₀₀₈	X ₂₀₀₆	X ₂₀₀₇	X ₂₀₀₈	X ₂₀₀₆	X ₂₀₀₇	X ₂₀₀₈
SAU ¹ total (ha)	21,85	22,27	27,32	39,85	40,86	46,22	41,48	40,03	41,11	60,90	57,80	63,63
Vacas presentes (ud)	27,99	25,74	24,76	52,28	51,87	51,33	76,70	71,66	80,63	169,25	180,45	179,00
UTA ² total (ud)	1,59	1,55	1,52	2,02	1,92	1,87	2,22	1,96	2,22	3,64	3,83	4,09
Leche/vaca presente (l)	6.918	7.157	6.623	7.552	7.250	7.200	8.965	9.222	9.080	9.523	9.482	9.619
Tasa grasa (%)	3,69	3,84	3,82	3,64	3,83	3,80	3,64	3,74	3,70	3,59	3,68	3,64
Tasa proteína (%)	3,14	3,21	3,18	3,18	3,24	3,22	3,16	3,19	3,21	3,20	3,22	3,23
RCS ³ (x1000/ml)	276	301	283	295	318	255	262	254	238	253	260	266
Bacteriología (x1000/ml)	36	43	35	38	37	26	18	21	28	31	28	26

(X) Media aritmética; ¹ Superficie agrícola útil; ² Unidad de trabajo agrícola; ³ Tasa de recuento celular en miles por ml.

ter público, disponibles al público en el portal www.ruralcat.net².

RESULTADOS DEL PERÍODO 2006-2008

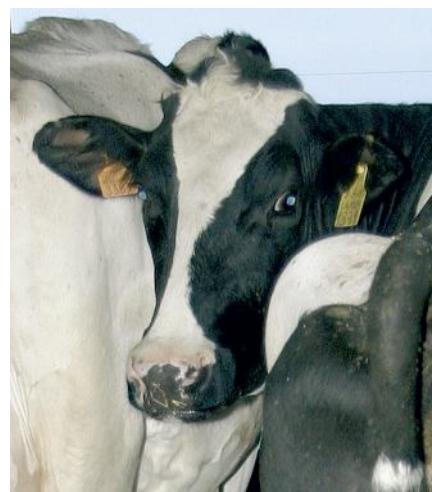
En la tabla 2 se presentan las características generales principales de las explotaciones participantes en el OLC.

La tabla anterior evidencia las diferencias existentes entre estratos productivos, no obstante, en términos medios para el período de referencia, la superficie media total de tierra es de 45 ha, un 35% de la cual es de regadío, y la carga ganadera media, medida en vacas presentes por hectárea dedicada a leche, es de

2,65. En general, como pasa en la mayoría de las explotaciones de Cataluña, la carga ganadera es alta, y va creciendo, año tras año, al no incrementarse la superficie agrícola gestionada proporcionalmente al incremento de vacas y producción lechera total de las explotaciones.

La mano de obra media es de 2,54 UTA, la cual repartida según la superficie agrícola y el número de vacas da los siguientes resultados: una UTA gestiona, de media, 17,71 ha de superficie y 37 vacas.

La producción media por vaca presente del periodo analizado es alta, 8.515



² Link: <http://www.ruralcat.net/ruralcatApp/observatori.ruralcat?sectorid=5&fromPage=observatori&categoria=llct>

Gran rapidez y uso fácil y económico de los materiales

AG Dispenser
¡ee premiado!

¡Cuando la
excelencia se impone!

- El Dispensador AG ahorra trabajo.
- 160 cubículos se acondicionan en 5-6 minutos.
- Hasta un 50% de ahorro en material de base.
- Diseñado para llenar cubículos con serrín, acepilladuras, arena, paja picada, papel y caliza.

e-mail: comercial@agricolasakana.com

Importador oficial:

AGRICOLA
SAKANA S.L.

Avda. Vitoria, s/n 31800 Alsasua (Navarra) • Tlf: 948 56 28 05 • Fax: 948 56 41 56

La gestión económica: una herramienta útil...

Tabla 3. Ingresos totales derivados de la actividad lechera de las explotaciones de referencia (cts. €/litro total producido).

Parámetro	< 250 †			250-500 †			500-1.000 †			>1.000 †		
	X ₂₀₀₆	X ₂₀₀₇	X ₂₀₀₈	X ₂₀₀₆	X ₂₀₀₇	X ₂₀₀₈	X ₂₀₀₆	X ₂₀₀₇	X ₂₀₀₈	X ₂₀₀₆	X ₂₀₀₇	X ₂₀₀₈
Ingresos totales leche	38,65	43,11	46,47	40,40	46,17	49,10	38,20	44,40	46,01	37,53	43,66	46,30
Venta de leche ¹	30,63	36,10	37,64	31,57	37,18	39,64	30,18	36,73	39,50	30,58	37,10	39,55
Venta neta vacas	1,01	0,53	1,14	0,97	1,05	1,61	1,17	1,03	1,03	1,40	0,33	0,60
Venta neta terneros	1,22	0,68	0,46	1,17	0,84	0,54	1,02	0,70	0,38	0,71	0,53	0,36
Otros ingresos	5,36	6,25	7,65	5,77	6,47	6,76	5,26	5,29	4,82	4,83	4,80	4,77
Var. inventario ganado	0,43	-0,46	-0,42	0,91	0,64	0,55	0,57	0,65	0,28	0,00	0,91	1,01

(X) Media aritmética; ¹Precio percibido por el ganadero.

litros, si bien hay una variación amplia entre explotaciones y estratos. De hecho en la muestra, en general con sistema intensivo de producción, coexisten explotaciones muy intensivas con menos intensivas. En Cataluña existe un dicho popular que dice "cada explotación es un mundo", y así es, a diferencia de la también popular creencia que todas las explotaciones que continúan la actividad lechera son de características muy similares.

La tabla 3 presenta los ingresos totales de la actividad lechera para el periodo 2006-2008. La venta de leche representó en 2008, y para la media de las explotaciones, el 84% de los ingresos totales. El aumento de la especialización de las explotaciones unido a la bajada de los ingresos de la venta de ganado, desde la crisis de las vacas locas, ha conducido a una mayor sensibilidad de las explotaciones frente a variaciones en el precio de la

leche.

Los ingresos percibidos por venta de leche han aumentado, en términos medios, y en el periodo 2006-2008, un 28%.

El coste en concepto de alimentación comprada se ha incrementado en el periodo 2006-2008 un 33%, representando, de media y en 2008, el 66% de los costes variables (el 45% del coste total de producción), lo cual indica que los resultados económicos de la actividad dependen en gran medida del manejo que haga el ganadero de este factor, adaptándolo en la medida de lo posible a las condiciones del mercado de productos alimentarios existentes.

Asimismo, el coste de maquinaria (que incluye el gasóleo agrícola y los trabajos alquilados) representó en 2008, de media, un 13,5% de los costes variables, y la sanidad y reproducción un 8%. El coste de maquinaria y sanidad y reproducción se han incrementado en el periodo anali-

zado un 33% y 14% respectivamente. La sanidad y reproducción es una partida muy relacionada con la alimentación y el manejo, y al contrario de lo que piensan muchos ganaderos, fuente de importantes diferencias entre explotaciones. A diferencia de la anterior, el coste de maquinaria depende fundamentalmente del precio del gasóleo agrícola.

Así pues, los alimentos comprados, la maquinaria y sanidad y reproducción representaron en 2008, de media, el 87,5% de los costes variables y el 60% del coste total de producción, sin costes de oportunidad.

Los principales costes fijos (véase tabla 5) son, por orden de influencia en el total de los mismos, las amortizaciones técnicas, con el 40% de los costes fijos (el 8% del coste total), seguidas de las contribuciones, seguros y conservación de maquinaria y edificios, que representan el 22%, y los salarios pagados y la seguridad social

Tabla 4. Costes variables de la actividad lechera de las explotaciones de referencia (cts. €/litro total producido).

Parámetro	< 250 †			250-500 †			500-1.000 †			>1.000 †		
	X ₂₀₀₆	X ₂₀₀₇	X ₂₀₀₈	X ₂₀₀₆	X ₂₀₀₇	X ₂₀₀₈	X ₂₀₀₆	X ₂₀₀₇	X ₂₀₀₈	X ₂₀₀₆	X ₂₀₀₇	X ₂₀₀₈
Costes variables totales	18,99	22,15	24,15	20,00	20,43	24,10	18,90	21,04	24,81	20,00	22,78	25,06
Alimentación comprada	13,34	16,00	16,36	11,80	12,95	13,97	11,26	13,98	16,37	13,01	15,42	17,30
Coste parcelas forraje	0,81	0,63	1,10	1,45	1,63	1,70	0,82	0,86	0,92	0,77	0,74	0,79
Var. inventario propio	-0,37	0,01	-0,30	-0,01	-1,05	-0,39	0,03	-0,43	-0,29	-0,09	0,24	-0,45
Sanidad y reproducción	1,69	1,79	1,82	1,44	1,54	1,72	1,78	1,84	1,95	1,93	2,04	2,17
Maquinaria	1,51	1,23	2,34	2,94	3,35	4,51	2,91	2,79	3,29	2,19	2,24	2,99
Luz y teléfono	0,64	0,86	0,99	0,74	0,75	0,78	0,62	0,63	0,71	0,64	0,56	0,69
Agua ganado	0,10	0,21	0,22	0,15	0,08	0,12	0,07	0,08	0,11	0,06	0,09	0,09
Detergentes y desinfectan.	0,29	0,26	0,39	0,29	0,27	0,36	0,31	0,36	0,45	0,31	0,32	0,40
Material diverso	0,62	0,39	0,61	0,63	0,66	0,84	0,45	0,50	0,54	0,50	0,54	0,63
Material para cama	0,47	0,57	0,32	0,50	0,54	0,57	0,58	0,54	0,74	0,67	0,60	0,46

(X) Media aritmética.

Tabla 5. Costes fijos de la actividad lechera de las explotaciones de referencia (cts. €/litro total producido).

Parámetro	< 250 †			250-500 †			500-1.000 †			>1.000 †		
	X ₂₀₀₆	X ₂₀₀₇	X ₂₀₀₈	X ₂₀₀₆	X ₂₀₀₇	X ₂₀₀₈	X ₂₀₀₆	X ₂₀₀₇	X ₂₀₀₈	X ₂₀₀₆	X ₂₀₀₇	X ₂₀₀₈
Costes fijos totales	8,48	10,42	11,28	9,52	11,58	14,20	8,9	8,90	9,48	9,67	10,52	11,06
Contribuciones, seguros y conservación	2,00	1,62	1,72	1,57	2,01	3,22	1,98	1,88	2,25	1,84	1,96	2,41
Arrendamientos	0,46	0,48	0,67	1,53	1,72	1,79	0,94	0,83	0,86	0,52	0,74	0,82
Amortizaciones técnicas	2,62	3,83	6,06	4,03	4,94	5,46	3,58	3,65	3,57	4,08	4,50	4,26
Salarios y seguridad social familiar	2,53	3,71	1,81	1,2	1,43	1,90	1,58	1,65	1,89	2,17	2,29	2,55
Otros fijos	0,87	0,78	1,01	1,19	1,47	1,83	0,82	0,89	0,91	1,06	1,03	1,01

(X) Media aritmética.

La gestión económica: una herramienta útil...

Tabla 6. Costes de oportunidad de la actividad lechera de las explotaciones de referencia (cts. €/litro total producido).

Parámetro	< 250 †			250-500 †			500-1.000 †			>1.000 †		
	X ₂₀₀₆	X ₂₀₀₇	X ₂₀₀₈	X ₂₀₀₆	X ₂₀₀₇	X ₂₀₀₈	X ₂₀₀₆	X ₂₀₀₇	X ₂₀₀₈	X ₂₀₀₆	X ₂₀₀₇	X ₂₀₀₈
Costes de oportunidad totales	20,27	21,97	28,00	13,55	14,33	15,29	7,90	7,65	8,26	5,28	5,48	6,11
Renta de la tierra	1,17	1,35	1,26	0,56	0,59	0,55	0,42	0,38	0,37	0,35	0,35	0,39
Mano de obra familiar	17,91	18,81	23,25	11,40	11,60	11,63	6,24	5,68	5,81	3,48	3,36	3,44
Intereses del capital propio invertido	1,38	1,82	3,49	1,20	2,16	3,13	1,24	1,60	2,08	1,45	1,78	2,30

(X) Media aritmética.

Tabla 7. Resumen de resultados de la actividad lechera de las explotaciones de referencia (cts. €/litro total producido).

Parámetro	< 250 †			250-500 †			500-1.000 †			>1.000 †		
	X ₂₀₀₆	X ₂₀₀₇	X ₂₀₀₈	X ₂₀₀₆	X ₂₀₀₇	X ₂₀₀₈	X ₂₀₀₆	X ₂₀₀₇	X ₂₀₀₈	X ₂₀₀₆	X ₂₀₀₇	X ₂₀₀₈
Ingresos totales leche	38,65	43,11	46,47	40,40	46,17	49,10	38,20	44,40	46,01	37,53	43,66	46,30
Coste total leche	27,47	32,57	35,43	29,52	32,01	38,30	27,81	29,94	34,29	29,68	33,30	36,12
Costes variables leche	18,99	22,15	24,15	20,00	20,43	24,10	18,90	21,04	24,81	20,00	22,78	25,06
Margen bruto leche	19,66	20,95	22,32	20,40	25,74	25,01	19,30	23,36	21,20	17,53	20,88	21,24
Costes fijos leche	8,48	10,42	11,28	9,52	11,58	14,20	8,91	8,90	9,48	9,68	10,52	11,06
Margen neto leche	11,18	10,53	11,04	10,88	14,16	10,80	10,39	14,46	11,72	7,84	10,36	10,18
Costes de oportunidad	20,27	21,97	28,00	13,55	14,33	15,29	7,90	7,65	8,26	5,28	5,48	6,11
Beneficio	-9,09	-11,44	-16,96	-2,67	-0,17	-4,49	2,49	6,80	3,47	2,56	4,88	4,07

(X) Media aritmética.

familiar, con el 19% del total de costes fijos. Estos tres grandes capítulos significan el 81% de los costes fijos (el 25% del coste total, sin costes de oportunidad), siempre como promedio de las explotaciones y para el año 2008.

En definitiva, para el año 2008 y la media de explotaciones de referencia, los tres capítulos de costes variables y fijos mencionados representaron el 85% de los costes totales (sin costes de oportunidad). Así pues, se han reflejado los aspectos sobre los cuales el ganadero debe prestar mayor atención. Sin embargo, la producción lechera ha llegado a tal punto de especialización que en determinadas situaciones es el sumatorio de los pequeños detalles lo que conduce a la viabilidad o no de la explotación.

Los costes de oportunidad son costes calculados que permiten obtener el beneficio de una determinada actividad lechera y así poder compararlo con otras actividades económicas. El coste de oportunidad ofrece al empresario un cálculo estimativo de la cantidad de capital invertido en los factores de producción, para así poder estudiar otras alternativas al negocio. El coste de oportunidad más importante y que sin duda cabe contabilizar siempre es el de la mano de obra familiar; a este efecto, se atribuye a cada unidad de mano de obra familiar empleada en la explotación un coste salarial igualitario equivalente a la renta de referencia fijada anualmente por el MARM.

El coste de la mano de obra familiar es inversamente proporcional al volumen de leche producida, tal y cómo se puede observar en la tabla 6.

El coste total promedio, sin costes de oportunidad, de la actividad lechera en 2008 ascendió a los 35,88 cts. €/l, un 13% y 25% más respecto a 2007 y 2006. El bene-

ficio medio de 2008 se situó en -0,54 cts. €/l, similar al observado en 2006 (-0,62 cts. €/l) y sensiblemente inferior al de 2007 (2,32 cts. €/l). Los mencionados resultados, en este caso por estratos, figuran en la tabla 7.

Por otro lado, el umbral de rentabilidad del beneficio (precio mínimo a percibir por la venta de leche para que el beneficio sea igual a cero) en 2008 fue de 39,86 cts. €/l. El anterior valor es un 13% y 29% superior al de 2007 y 2006 respectivamente. El mismo umbral de rentabilidad, pero en este caso para el margen neto, en 2008 alcanzó de media los 28,39 cts. €/l.

En la tabla 8 se comparan los resultados de las explotaciones, correspondientes al ejercicio 2008, atribuyendo (MCF) o no (MOL) el coste estimado de la mano de obra familiar en los costes fijos. Se observa cómo en el estrato inferior, la imputación del coste de mano de obra familiar en los costes fijos genera un margen neto sensiblemente negativo. Sucede lo

mismo, aunque en menor escala, en el estrato 251-500 †. Así pues, el coste total incluyendo la mano de obra familiar evoluciona de los 59,69 cts. €/l en el estrato inferior a los 39,56 cts. €/l en el estrato superior.

Los resultados que aparecen mediante esta comparación indican que en los estratos inferiores no se genera suficiente margen para retribuir adecuadamente el salario imputado a la mano de obra familiar; por tanto, y en sentido estrictamente económico, son las explotaciones de <500 † las más susceptibles a abandonar la actividad lechera a no ser que la complementen con rentas de otras actividades económicas, o busquen un mayor valor añadido en la venta de su producción lechera (venta directa, elaboración de derivados lácteos, etc.).

Si se analiza el beneficio de las explotaciones correspondiente al ejercicio 2008 con o sin pago único (véase tabla 9), se observa que sólo un 44% de las explotaciones obtendría beneficio positivo sin

Tabla 8. Comparación de resultados finales de la actividad lechera para el ejercicio 2008 con imputación o no del coste estimado para la mano de obra familiar empleada en los costes fijos (cts. €/litro total producido).

	< 250 †		250-500 †		500-1.000 †		>1.000 †	
	M _{OL}	M _{CF}	M _{OL}	M _{CF}	M _{OL}	M _{CF}	M _{OL}	M _{CF}
Ingresos totales leche	46,47	46,47	49,10	49,10	46,01	46,01	46,30	46,30
Coste total leche	35,43	59,69	38,30	49,93	34,29	40,10	36,12	39,56
Costes variables leche	24,15	24,15	24,10	24,10	24,81	24,81	25,06	25,06
Margen bruto leche	22,32	22,32	25,01	25,01	21,20	21,20	21,24	21,24
Costes fijos leche	11,28	34,54	14,20	25,83	9,48	15,29	11,06	14,50
Margen neto leche	11,04	-12,21	10,80	-0,82	11,72	5,91	10,18	6,75
Costes de oportunidad	28,00	4,75	15,29	3,67	8,26	2,44	6,11	2,68
Beneficio	-16,96	-16,96	-4,49	-4,49	3,47	3,47	4,07	4,07

Nota: (M_{OL}) Resultados sin mano de obra familiar en los costes fijos; (M_{CF}) Resultados con la mano de obra familiar en los costes fijos.

Tabla 9. Efecto del pago único procedente de la PAC en el beneficio (B) de las explotaciones de referencia para el año 2008.

Parámetro	Con pago único	Sin pago único
Porcentaje de explotaciones con B >0	71%	44%
B (cts. €/l) (media de las que tienen B>0)	4,21	2,54
Porcentaje de explotaciones con B <0	29%	56%
B (cts. €/l) (media de las que tienen B<0)	-12,09	-9,44

contemplar esta ayuda. Cabe recordar que el pago único es, desde su instauración en 2006, una ayuda de la PAC desacoplada de la producción lechera. Los datos reflejados en la tabla 9 no dejan de ser un síntoma de que la reestructuración del sector productor lechero en Cataluña (que en 2008 contaba con 823 explotaciones) continuará en el periodo de transición hacia la previsible desaparición del sistema de cuotas lecheras en el año 2014, especialmente en los estratos inferiores (<500 t de cuota lechera, 58% de las explotaciones actualmente).

EL PAPEL DE LA GESTIÓN ECONÓMICA EN LAS EXPLOTACIONES DE VACAS LECHERAS

Es evidente, a tenor de la evolución del sector lechero y del camino que toman las explotaciones lecheras, que el papel de la gestión económica será cada vez más importante.

No obstante, existen distintas peculiaridades inherentes a la actividad lechera que hacen difícil la implantación completa de la gestión económica: empresas familiares (mezcla de la economía de la explotación con la economía familiar), actividad rutinaria (dificultad para introducir cambios importantes), actividad sujeta a muchos factores externos (dificultad para seguir una línea de trabajo constante a largo plazo), mezcla de la actividad propiamente económica con la afición hacia el ganado lechero (dificultades para conducir la actividad lechera de una forma más empresarial), y finalmente se trata de actividades mayoritariamente agropecuarias (dificultades para calcular el coste de las distintas subactividades).

Habitualmente se confunde, erróneamente, la gestión económica con la contabilidad. La contabilidad representa una historia de la actividad económica y tiene como objetivo cumplir con las obligaciones fiscales legalmente establecidas y propiciar el pago del mínimo de impuestos. La gestión económica se basa en la contabilidad, convenientemente analizada y filtrada, y de otros datos internos de la actividad lechera para analizar el presente y ser una herramienta útil para la toma de decisiones de futuro.

La gestión económica es necesaria para calcular el coste de producción y el beneficio de la actividad lechera, y ha de permitir analizar individualmente y en grupo los principales aspectos de los resultados. Por otro lado, la gestión técnica representa la opinión del titular de la explotación y de su asesor técnico sobre los

resultados técnicos.

En nuestra opinión, un asesoramiento económico de calidad, y también en la mayoría de aspectos técnicos de la producción, es aquel que es independiente y neutral, basado en la confianza, la capacidad de escucha, observación y análisis, y en la reflexión constante frente a la toma de decisiones efectuada.

CONCLUSIONES

La actividad productiva de vacas de leche, si se basase exclusivamente en la venta de leche y a la vista de los resultados presentados, resultaría poco viable. Si se añaden los otros ingresos, los márgenes aumentan ligeramente.

Como ya es conocido, si se comparan los márgenes entre grupos de gestión, se deduce que no hay diferencias entre promedios, pero sí entre explotaciones. Igualmente dentro del grupo de explotaciones de referencia ocurre algo similar: hay una fuerte variabilidad entre estratos y explotaciones, lo cual induce a pensar que una política sectorial y manejo adecuado, o un manejo adaptado a las condiciones del lugar, puede hacer aumentar el margen neto. Sin duda, el factor determinante de los elevados costes de producción es la alimentación, basada, en muchos casos, en la compra exterior de alimentos debido a la escasez de superficie agrícola dedicada a la producción de leche.

Por tanto, parece evidente la necesidad de realizar la gestión económica de la explotación, para poder imputar a cada partida sus costes, y al final poder comparar las desviaciones de la media, y, así, corregir el manejo.

Además, se aconseja que al tener que hacer inversiones se elabore previamente un plan de viabilidad financiera, que servirá para conocer el período mínimo de amortización.

Es importante que el ganadero gestione su explotación y sea el que tome las decisiones. Cada vez más, asistimos a una externalización de las decisiones técnicas y que esta situación conlleve, en ciertas ocasiones, que el ganadero pierda la noción del marco de su explotación. Nosotros creemos en la capacidad del ganadero para tomar las decisiones oportunas en su explotación a partir del contraste de los consejos y comentarios que le proporcionen sus diferentes asesores técnicos.

RECK

Agrartechnik

¡Soluciones rentables para el ganadero profesional!



¡Una calidad excelente de ensilaje de hierba por compresión, distribución y desarrollo de fermentación óptimo!

4 tipos básicos, 3 diámetros de cilindro, 18 anchuras de máquina

- mejor salud de los animales
- más rendimientos de leche y carne



¡Fosas de estiércol limpias con la batidora de rejillas RECK! 18 variantes

- tanto para bovino como porcino
- agitación fácil a través de las rejillas



¡Estiércol homogéneo de la primera a la última cuba para superiores beneficios! 1000 variantes

- Máximo aprovechamiento del propio estiércol como abono orgánico
- rendimientos máximos de campo

RECK-Technik GmbH & Co. KG
 ¡Pregúntele por Sr. Simon Fritschle!
 Tel. 680 857 134
 contact@reck-agrartec.com
 www.reck-agrartec.com

